



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

Avril 2025



GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE



# **OUVERTURE & MOT DE BIENVENUE**

---

# CONSTITUTION DU BUREAU DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

---

# ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

---

## ORDRE DU JOUR

---

- 1.** Examen du rapport du Conseil d'Administration sur la gestion de la banque et des États Financiers Individuels pour l'exercice clos le 31 Décembre 2024.
- 2.** Examen du rapport du Conseil d'Administration sur la gestion du groupe et des états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 Décembre 2024.
- 3.** Examen des conventions visées par les dispositions des articles 200 et suivants et 475 du code des sociétés commerciales ainsi que l'article 62 de la loi N° 2016-48 relative aux banques et aux établissements financiers.
- 4.** Lecture des rapports des commissaires aux comptes sur l'exécution de leur mission.
- 5.** Approbation des rapports du Conseil d'Administration et des états financiers individuels et consolidés pour l'exercice clos le 31 Décembre 2024.
- 6.** Approbation des opérations et des conventions visées par les dispositions des articles 200 et suivants et 475 du code des sociétés commerciales ainsi que l'article 62 de la loi N° 2016-48 relative aux banques et aux établissements financiers.
- 7.** Quitus aux Administrateurs.
- 8.** Reclassement des réserves pour réinvestissements exonérés en réserves ordinaires.
- 9.** Affectation des résultats de l'exercice 2024.
- 10.** Démission & Renouvellement du mandat d'administrateurs.
- 11.** Fixation du montant des jetons de présence.
- 12.** Autorisation d'émission d'emprunts obligataires.
- 13.** Pouvoirs.

# **I. LECTURE DU RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LA GESTION DE LA BANQUE ET DES ÉTATS FINANCIERS INDIVIDUELS**

---

**POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2024**

# ACTIVITÉ ET RÉSULTATS

---

# ACTIVITÉ & RÉSULTATS

ENCOURS DÉPÔTS  
DE LA CLIENTÈLE

**6 860 MTND**

9,1%  
9,7%  
9,0%

ENCOURS CRÉDITS  
À LA CLIENTÈLE

**6 213 MTND**

-4,9%  
3,5%  
1,2%

- Évolution annuelle de l'UIB
- Évolution annuelle des 6 autres Grandes Banques Privées Tunisiennes à partir des Indicateurs d'Activité Trimestriels publiés au 31/12/2024
- Évolution annuelle des 9 autres Grandes Banques Publiques & Privées Tunisiennes à partir des Indicateurs d'Activité Trimestriels publiés au 31/12/2024

**UN FONDS DE COMMERCE EN DÉVELOPPEMENT  
(ÉVOLUTION DE +3,4% VS 2023)**



**CLIENTS  
RETAIL**

**391 357**

**CLIENTS ACTIFS**

(+3,4% en croissance annuelle)

+37 977 Nouvelles  
Entrées En Relation



**CLIENTS  
ENTREPRISE**

**2 177**

**CLIENTS ACTIFS**

(+3,0% en croissance annuelle)

+190 Nouvelles  
Entrées En Relation



**CLIENTS  
PREMIUM**

**36 224**

**CLIENTS ACTIFS**

(+4,8% en croissance annuelle)

+1 715 Nouvelles  
Entrées En Relation

## ACTIVITÉ & RÉSULTATS

### UN RÉSEAU MODERNISÉ



#### 147 POINTS DE VENTE

(140 agences, 5 centres d'affaires, 1 agence GE et 1 agence Multi-marchés)

### BANQUE DIGITALE ET MULTICANALE

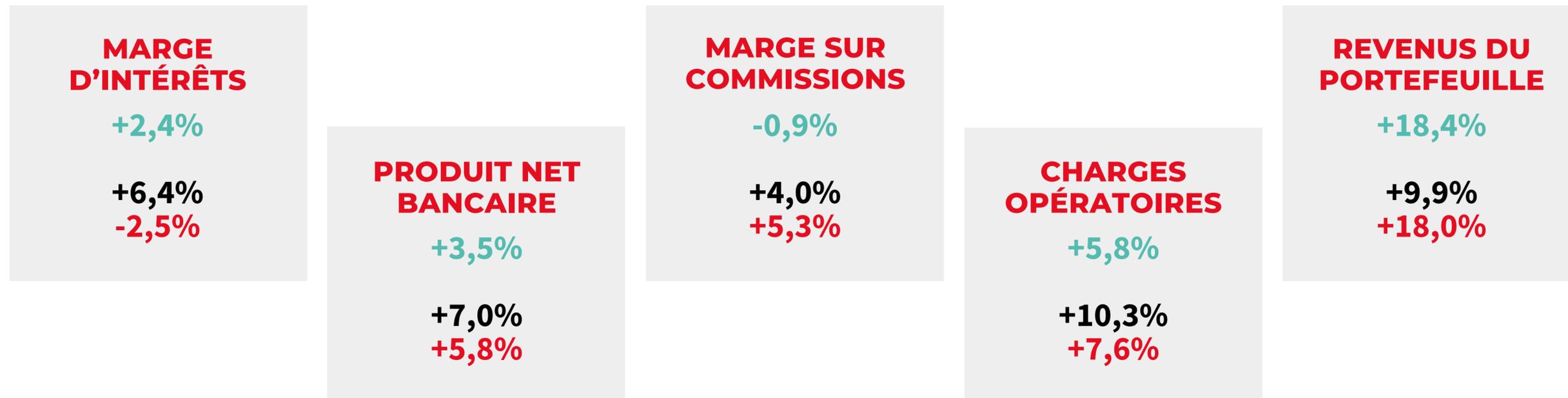
L'UIB poursuit le développement et l'adaptation de ses canaux digitaux et de banque à distance (Banque par téléphone, Centre d'appel, SMS banking, Internet banking, Mobile banking, GAB). Ce dispositif a pour objectif d'accompagner et d'anticiper l'évolution des modes de vie et des comportements des clients et de leurs usages, notamment numériques, afin de leur permettre de contacter la Banque quand ils veulent, où ils veulent et de la manière qu'ils veulent.

### UN RÉSEAU D'AVANTAGE CENTRÉ SUR LES BESOINS SPÉCIFIQUES À TOUS TYPES DE CLIENTÈLE

- 5 Centres d'Affaires
- 1 Agence GE
- 1 Agence Multi-marchés
- 29 conseillers PREMIUM
- 4 conseillers PRO/PREMIUM
- 9 Adjoints DDC
- 1 Responsable Marché Premium & Banque privée
- 1 animateur Marché Premium
- 1 Responsable de la banque privée
- 1 Conseiller en gestion de Patrimoine - banque privée

# ACTIVITÉ & RÉSULTATS

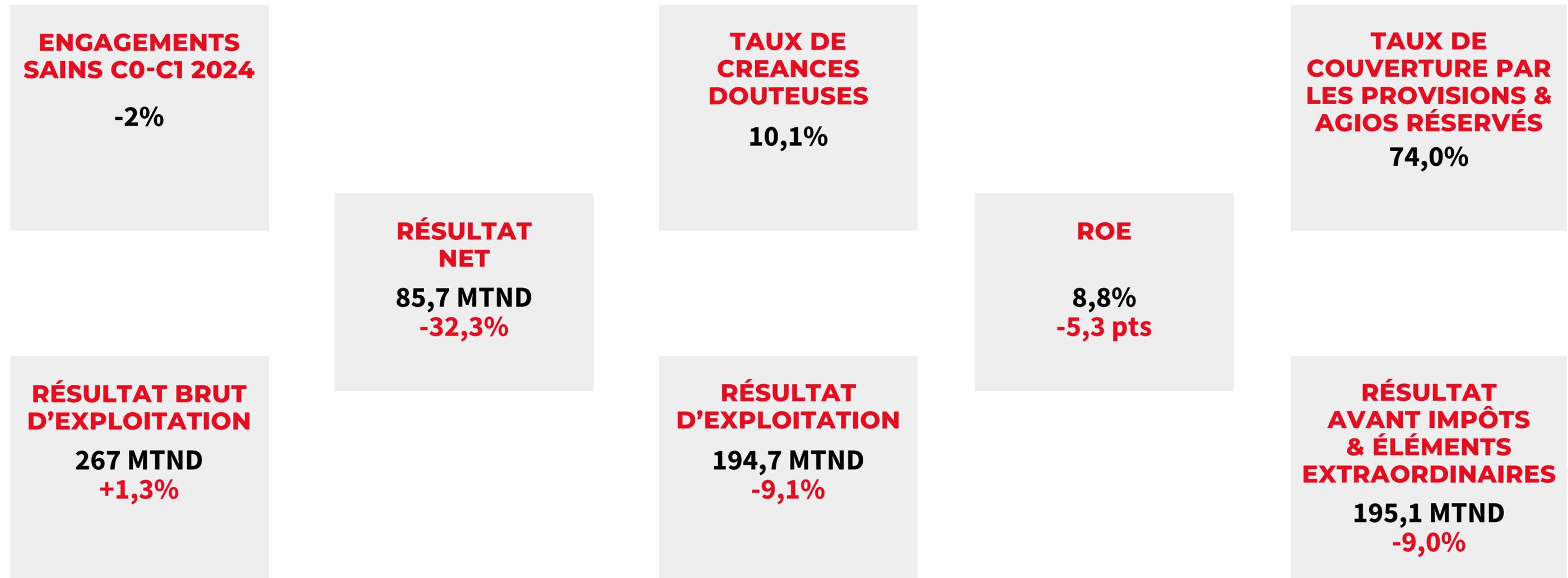
## DES REVENUS SOUS PRESSION ET DES CHARGES OPÉRATOIRES MAÎTRISÉES



- Évolution annuelle de l'UIB
- Évolution annuelle des 6 autres Grandes Banques Privées Tunisiennes à partir des Indicateurs d'Activité Trimestriels publiés au 31/12/2024
- Évolution annuelle des 9 autres Grandes Banques Publiques & Privées Tunisiennes à partir des Indicateurs d'Activité Trimestriels publiés au 31/12/2024

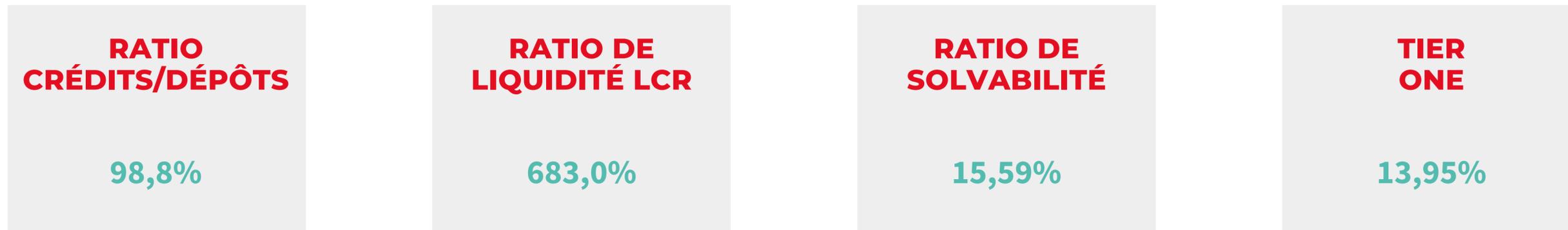
## ACTIVITÉ & RÉSULTATS

### UNE RENTABILITÉ AFFECTÉE NOTAMMENT PAR LE REPLI DE L'ACTIVITÉ COMMERCIALE CORPORATE



• Évolution annuelle des chiffres de l'UIB par rapport à 2023

### RATIOS RÉGLEMENTAIRES RESPECTÉS



### RATIOS RÉGLEMENTAIRES ET NIVEAU DES FONDS PROPRES

- Les fonds propres nets de l'UIB s'élèvent à 1 091,4 MTND\* (y compris les fonds propres complémentaires).
- En tenant compte des risques encourus totalisant 7 001,3 MTND à fin 2024 (dont 967,5 MTND risque opérationnel), le ratio de solvabilité est de **15,59%**; le ratio Tier one étant de **13,95%**.

\* Tenant compte d'une distribution de dividende de 17% de la valeur nominale de l'action

## ACTIVITÉ & RÉSULTATS

**BÉNÉFICE PAR ACTION**

**2,480 TND**

**DIVIDENDE PAR ACTION**

**0,85 TND**

**PER**

**8,5**

**P / B**

**0,7**

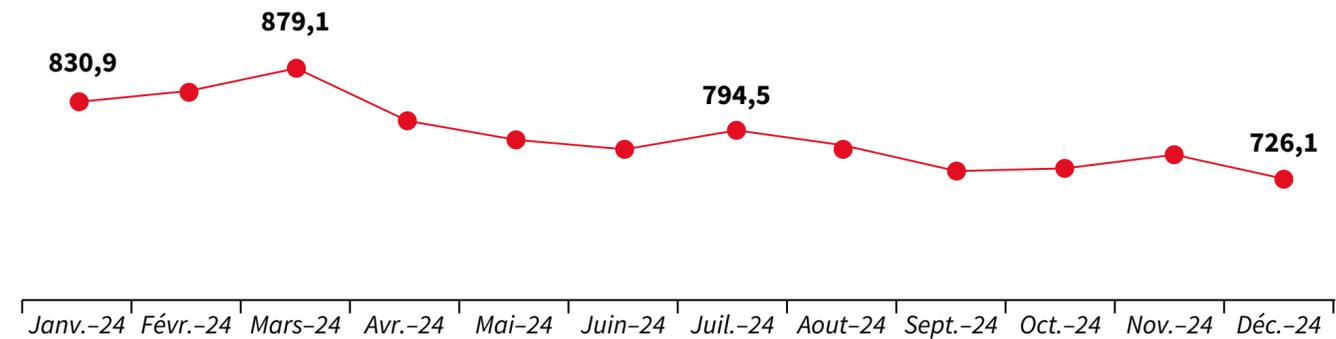
**DIV YIELD**

**3,8%**

## CAPITALISATION BOUSIÈRE 2024



Une capitalisation boursière multipliée par 6 sur 17 ans (726,1 MTND vs 118,7 MTND en juin 2008).



# RÉSULTATS 2024

---

## DES INDICATEURS À REDRESSER

	2023	▲ R23 – R22	2024	▲ R24 – R23	B 2025	
INDICATEURS D'ACTIVITÉ & DE RÉSULTAT MTND	Dépôts de la clientèle	6 286	+7,0%	6 860	+9,1%	7 217
	Crédits à la clientèle	6 531	+2,4%	6 213	-4,9%	6 521
	Produit Net Bancaire	519	+5,8%	538	+3,5%	526
	Charges opératoires	256	+6,9%	271	+5,8%	286
	Coût Net du Risque (a)	49	+32%	72	46,4%	70
	Coefficient d'exploitation	49,4%	+0,5 pts	50,5%	+1,1 pts	54,4%

(a) Coût Net du Risque y compris le CNR sur le Portefeuille Investissement dont (1) 54 MTND au titre des risques sur crédits en 2024, (2) 17 MTND au titre des risques opérationnels dont (i) 4 MTND au titre des provisions pour risques juridiques (actions en défense, actions en justice...), (ii) 4 MTND au titre des provisions pour risque social, (iii) 3 MTND au titre des provisions pour risque fiscal, (iv) 3 MTND au titre des provisions pour risques réglementaires, (v) 1 MTND sur autres risques et (iv) 1 MTND au titre des provisions pour risques opérationnels et (3) 1 MTND au titre des risques sur portefeuille investissements

# RÉSULTATS 2024

## DES INDICATEURS À REDRESSER

	2023	▲R23 – R22	2024	▲R24 – R23	B 2025	
<b>RÉSULTAT</b> MTND	Résultat Brut d'Exploitation	264	+ 4,9%	267	+ 1,3%	241
	Résultat d'Exploitation	214	+0,1%	195	- 9,1%	171
	Résultat Avant Impôt & éléments extraordinaires	214	+0,1%	195	- 9%	171
	Résultat Net	127	- 4,2%	86	- 32,3%	99
	ROE	14,1%	- 2,5 pts	8,8%	- 5,3 pts	9,5%

\* Le résultat net a été affecté par (1) l'impact des mesures fiscales à hauteur de – 30 MTND en lien avec l'impact du redressement fiscal et la hausse du taux de l'IS passant de 35% à 40%, (2) la hausse des provisions pour risques opérationnels de +16 MTND et (3) le repli de l'activité commerciale

# ÉTATS FINANCIERS INDIVIDUELS POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2024

---

# ÉTATS FINANCIERS INDIVIDUELS POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2024

## RÉSULTATS FINANCIERS AU 31/12/2024

ÉTAT DE RÉSULTAT PÉRIODE DU  
1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2024  
(Unité : en milliers de Dinars)

	NOTES	DU 1 <sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2024	DU 1 <sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2023
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>			
PR1	Intérêts et revenus assimilés	680 772	641 145
PR2	Commissions (en produits)	161 127	160 615
PR3	Gains sur portefeuille–titres commercial et opérations financières	43 801	37 302
PR4	Revenus du portefeuille d'investissement	35 834	29 976
	<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>921 534</b>	<b>869 038</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>			
CH1	Intérêts courus et charges assimilées	(371 891)	(339 568)
CH2	Commissions encourues	(11 888)	(9 996)
	<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>(383 779)</b>	<b>(349 565)</b>
	<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>537 755</b>	<b>519 473</b>
PR5–CH4	Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	(71 171)	(48 372)
PR6–CH5	Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	(1 150)	(1 038)
PR7	Autres produits d'exploitation	551	560
CH6	Frais de personnel	(197 942)	(187 069)
CH7	Charges générales d'exploitation	(60 828)	(58 088)
CH8	Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	(12 549)	(11 249)
	<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>194 666</b>	<b>214 218</b>
PR8–CH9	Solde en gain/perte provenant des autres éléments ordinaires	390	110
CH11	Impôt sur les bénéfices	(74 205)	(73 432)
	<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>120 851</b>	<b>140 895</b>
PR9–CH10	Solde en gain/perte provenant des autres éléments extraordinaires	(35 144)	(14 279)
	<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>85 707</b>	<b>126 617</b>
	Résultat par action (en DT)	2,480	3,664

# ÉTATS FINANCIERS INDIVIDUELS POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2024

## RÉSULTATS FINANCIERS AU 31/12/2024

### BILAN ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024

(Unité : en milliers de Dinars)

	NOTES	31 DÉCEMBRE 2024	31 DÉCEMBRE 2023
<b>ACTIF</b>			
AC1	Caisse et avoirs auprès de la BCT, CCP et TGT	627 728	119 501
AC2	Créances sur les établissements bancaires et financiers	728 107	397 988
AC3	Créances sur la clientèle	6 212 577	6 531 114
AC4	Portefeuille-titres commercial	34 768	97 362
AC5	Portefeuille d'investissement	497 059	392 155
AC6	Valeurs immobilisées	79 584	71 055
AC7	Autres actifs	55 697	71 736
	<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>8 235 520</b>	<b>7 680 911</b>
<b>PASSIF</b>			
PA1	Banque Centrale et CCP	–	–
PA2	Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	2 045	2 920
PA3	Dépôts et avoirs de la clientèle	6 859 967	6 285 922
PA4	Emprunts et ressources spéciales	147 879	197 792
PA5	Autres passifs	219 149	244 439
	<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>7 229 040</b>	<b>6 731 073</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
CP1	Capital	172 800	172 800
CP2	Réserves	743 550	649 555
CP5	Résultats reportés	4 423	867
CP6	Résultat de l'exercice	85 707	126 617
	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 006 480</b>	<b>949 839</b>
	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>8 235 520</b>	<b>7 680 911</b>

# ÉTATS FINANCIERS INDIVIDUELS POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2024

## RÉSULTATS FINANCIERS AU 31/12/2024

### ÉTAT DES ENGAGEMENTS HORS BILAN

ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024

(Unité : en milliers de Dinars)

	NOTES	31 DÉCEMBRE 2024	31 DÉCEMBRE 2023
<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>			
HB1	Cautions, avals et autres garanties données	539 739	641 799
HB2	Crédits documentaires	440 997	294 378
<b>TOTAL DES PASSIFS ÉVENTUELS</b>		<b>980 736</b>	<b>936 177</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>			
HB4	Engagements de financements donnés	153 405	169 749
HB5	Engagements sur titres	–	7 500
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>		<b>153 405</b>	<b>177 249</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>			
HB7	Garanties reçues	2 232 582	2 463 030
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>		<b>2 232 582</b>	<b>2 463 030</b>

# ÉTATS FINANCIERS INDIVIDUELS POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2024

## RÉSULTATS FINANCIERS AU 31/12/2024

### ÉTAT DE FLUX DE TRÉSORERIE AU 31 DÉCEMBRE 2024 (Unité : en milliers de Dinars)

Une situation de trésorerie largement excédentaire en lien notamment avec le repli de l'activité commerciale sur le marché Corporate, soit une trésorerie de fin de période de **+1 090 MTND** en dinar et de **+228 MTND** en devises.

	NOTES	DU 1 <sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2024	DU 1 <sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2023
<b>FLUX D'EXPLOITATION</b>			
Produits d'exploitation bancaires encaissés		898 245	843 690
Charges d'exploitation bancaires décaissées		(400 511)	(364 991)
Dépôts/retrait de dépôts des établissements bancaires		(27)	26
Dépôts/retrait de dépôts des autres établissements financiers		2 500	1 000
Prêts, Avances / Remboursement prêts et avances accordés à la clientèle		257 036	(199 802)
Dépôts/retrait de dépôts de la clientèle		573 715	406 461
Titres de placements, titres de transaction		63 870	(5 000)
Sommes versées au personnel et créditeurs divers		(277 773)	(220 189)
Autres flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation		(32 713)	(4 330)
Impôts sur les bénéfices		(72 851)	(78 356)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>		<b>1 011 491</b>	<b>378 509</b>
<b>FLUX D'INVESTISSEMENT</b>			
Intérêts et dividendes encaissés sur portefeuille d'investissement		32 827	28 366
Acquisition / Cession portefeuille d'investissement		(103 048)	(27 075)
Acquisition / Cession immobilisations		(21 037)	(14 903)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		<b>(91 258)</b>	<b>(13 612)</b>
<b>FLUX DE FINANCEMENT</b>			
Emission / Remboursement d'emprunts		(52 210)	(58 079)
Augmentation / diminution ressources spéciales		3 111	3 796
Dividendes versés		(29 376)	(27 648)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		<b>(78 475)</b>	<b>(81 931)</b>
Variation des liquidités et équivalents de liquidités au cours de la période		841 758	282 966
Liquidités et équivalents de liquidités début de l'exercice		502 585	219 618
<b>LIQUIDITÉS ET ÉQUIVALENTS DE LIQUIDITÉS FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>31</b>	<b>1 344 344</b>	<b>502 584</b>

# RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE ET ENVIRONNEMENTALE

---

# RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE ET ENGAGEMENT CITOYEN

## FONDATION ARTS & CULTURE by UIB

### Mécénat culturel

- Festival International de Musique Symphonique d'El Jem
- Festival International de Dougga
- Festival El Yassemine de Radès
- Festival d'Enfidha
- Soirées Yalla Nghani
- Soirée Symphonie au Sommet
- Villa Baizeau - Le Corbusier & Jeanneret

### Engagement des collaborateurs

- Chorale Angham by UIB
- Atelier peinture : Alwane by UIB
- Atelier théâtre

### Collection d'Art UIB

- Beau Livre
- Musée virtuel UIB (Programme TACIR)
- Exposition 08 mars 2024
- Les Vendredis de la Culture

### Minutes culturelles

## FONDATION SOLIDARITÉ & INNOVATION by UIB

### Education & Inclusion numérique

- Maison Digitale Lycée Siliana
- Maison Digitale Lycée Bouarada
- Soutien Ecole primaire Sbiba
- Convention Association IQADH (Eveil musical)

### Soutien au secteur de la santé

- Campagne Little Hearts
- Don de matériel de bureau à l'hôpital El Rabta

### Partenariat & engagement solidaire

- Programme TACIR
- Don à l'Association Tunisienne de Défense des Droits de l'Enfant
- Action Un hiver au chaud (internats Kef, Jendouba, Gabès et Sidi Bouzid)
- Action Un Aïd Joyeux (Centre de Protection et d'Intégration Sociale de Sousse)

## Féminin by UIB

### Journée Internationale de la Femme

#### Programme Education positive

#### Campagne de sensibilisation : Octobre rose

- Journées de sensibilisation
- Comédie musicale

### Engagement des collaborateurs

- Walking and Running by UIB
- Conférence Exploration de l'IA
- Weekend Courage spirituel

### Soutien à l'entrepreneuriat féminin

- Trophée Femmes Entrepreneures de Tunisie

### Prix

- Prix Femmes Maghrébines
- Prix GEEIS

# **II. LECTURE DU RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LA GESTION DU GROUPE ET DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉ**

---

**POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2024**

# PÉRIMÈTRE ET MÉTHODE DE CONSOLIDATION

## PÉRIMÈTRE

Le périmètre de consolidation du Groupe UIB comprend:

- la société mère : UIB,
- les filiales : les sociétés sur lesquelles l'UIB exerce un contrôle exclusif,

## MÉTHODES DE CONSOLIDATION

La méthode utilisée pour la consolidation des **sociétés faisant partie du périmètre est l'intégration globale.**

Cette méthode requiert la substitution du coût d'acquisition des titres de participation détenus dans les filiales par l'ensemble des éléments actifs et passifs de celles-ci tout en dégageant la part des intérêts minoritaires dans les capitaux propres et le résultat.

Le tableau suivant synthétise le périmètre et la méthode de consolidation utilisée pour l'élaboration des états financiers consolidés du Groupe UIB :

SOCIÉTÉS	SECTEUR	POURCENTAGE DE CONTRÔLE	QUALIFICATION	MÉTHODE DE CONSOLIDATION	POURCENTAGE D'INTÉRÊT
Union Internationale de Banques	Financier	100%	Mère	Intégration Globale	100%
UIB Assurances	Assurance	99,99%	Filiale	Intégration Globale	99,99%
Internationale de Recouvrement de Créances	Financier	99,97%	Filiale	Intégration Globale	99,97%
UIB Finance	Financier	99,92%	Filiale	Intégration Globale	99,92%
International SICAR	Financier	34%	Filiale	Intégration Globale	34%

## UN PORTEFEUILLE DE FILIALES DE TAILLE RÉDUITE, EN LIEN AVEC L'ACTIVITÉ BANCAIRE

- L'UIB détient des participations dans quatre filiales et ce, contrairement à la plupart des autres grandes banques qui en détiennent souvent un nombre beaucoup plus élevé.
- Le choix fait, est de centrer les filiales sur des activités porteuses de valeur ajoutée pour les clients (Gestion d'actifs - intermédiation en bourse - Assurances) ou directement en lien avec le recouvrement de créances.

## INTERNATIONAL SICAR-(IS)

- > Les revenus d'exploitation ont connu une augmentation de 16 %, passant de 1 133 KTND à 1 309 KTND entre 2023 et 2024
- > Les charges d'exploitation ont connu une légère baisse, avec un passage de 908 KTND à la fin de 2023 à 891 KTND à la fin de 2024
- > Le résultat d'exploitation a connu une augmentation de 86 % par rapport à l'exercice 2023
- > Suite au résultat net réalisé, L'INTERNATIONAL SICAR a pu augmenter ses capitaux propres passant de 4 829 KTND en 2023 à 5 129 KTND en 2024 vs un capital de 5 000 KTND
- > Le Total Bilan s'élève à 95 160 KTND en 2024 vs 37 804 KTND en 2011
- > Le ROE de la Sicar s'élève à 6% en 2024

EN KTND	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Revenus d'exploitation	643	522	362	382	393	422	348	309	505	567	789	1 262	1 133	<b>1 309</b>
Charges d'exploitation	-467	-507	-595	-533	-481	-846	-738	-747	-770	-616	-713	-793	-908	<b>-891</b>
- Dotations/reprises sur provisions	-221	-298	-878	-40	87	-264	-114	-80	-44	-15	-7	-33	-96	<b>-40</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-46</b>	<b>-282</b>	<b>-1 111</b>	<b>-191</b>	<b>-88</b>	<b>-424</b>	<b>-391</b>	<b>-438</b>	<b>-265</b>	<b>-49</b>	<b>76</b>	<b>468</b>	<b>225</b>	<b>418</b>
Revenus des Placements Nets	63	71	78	124	150	154	127	152	154	88	57	57	66	<b>92</b>
Autres gains/Pertes ordinaires	0	0	1	-31	1	-10	-59	1	0	0	38	1	0	<b>0</b>
Impôts sur les sociétés et contrib.except	0	0	1	1	-1	-6	-1	-1	-2	-2	-2	-39	-150	<b>-209</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>17</b>	<b>-212</b>	<b>-1 035</b>	<b>-99</b>	<b>61</b>	<b>-286</b>	<b>-324</b>	<b>-286</b>	<b>-113</b>	<b>37</b>	<b>168</b>	<b>488</b>	<b>141</b>	<b>301</b>

Capitaux Propres (Avant Affectation)	6 287	6 075	5 040	4 941	5 003	4 717	4 393	4 107	3 994	4 031	4 199	4 688	4 829	5 129
<b>TOTAL BILAN</b>	<b>37 804</b>	<b>34 202</b>	<b>34 700</b>	<b>34 324</b>	<b>33 499</b>	<b>34 258</b>	<b>32 892</b>	<b>43 287</b>	<b>53 080</b>	<b>62 943</b>	<b>63 631</b>	<b>74 982</b>	<b>85 068</b>	<b>95 160</b>

## INTERNATIONALE DE RECouvreMENT DES CRÉANCES (IRC)

- > Le portefeuille global de l'IRC est composé de **58 046 dossiers** totalisant **221 MTND** vs **56 425 dossiers** totalisant **217 MTND** en 2023 et ce, suite à des opérations de recouvrement et/ou de radiation.
- > Les revenus de recouvrement ont atteint **3 421 KTND** en 2024 vs 4 607 en 2023.
- > Le résultat d'exploitation a atteint **1 892 KTND** en 2024 vs 3 007 KTND en 2023.
- > Le résultat net s'élève à **1 409 KTND** en 2024 vs 2 049 KTND en 2023.

EN KTND	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Revenus de recouvrement	961	2 154	2 960	1 968	1 723	3 301	3 268	2 506	2 493	2 631	2 456	4 607	3 421
Charges de recouvrement	-93	-192	-275	-122	-143	-237	-292	-178	-215	-181	-280	-383	-236
<b>Revenu net de recouvrement</b>	<b>868</b>	<b>1 962</b>	<b>2 685</b>	<b>1 846</b>	<b>1 580</b>	<b>3 064</b>	<b>2 976</b>	<b>2 328</b>	<b>2 278</b>	<b>2 450</b>	<b>2 175</b>	<b>4 224</b>	<b>3 185</b>
Gain / Correction de valeurs sur portefeuille des créances à recouvrer	50	28	35	224	420	13	12	15	8	4	85	79	82
<b>Charges opératoires</b>	<b>-588</b>	<b>-655</b>	<b>-664</b>	<b>-609</b>	<b>-622</b>	<b>-724</b>	<b>-906</b>	<b>-918</b>	<b>-977</b>	<b>-1 137</b>	<b>-1 422</b>	<b>-1 296</b>	<b>-1 375</b>
<b>Résultat d'Exploitation</b>	<b>330</b>	<b>1 336</b>	<b>2 056</b>	<b>1 461</b>	<b>1 379</b>	<b>2 352</b>	<b>2 082</b>	<b>1 424</b>	<b>1 309</b>	<b>1 317</b>	<b>839</b>	<b>3 007</b>	<b>1 892</b>
Produits Nets de Placement	75	106	167	183	150	190	269	246	138	145	197	359	423
Impôts sur les Sociétés	-554	-798	-424	-541	-537	-892	-847	-616	-543	-548	-586	-1 319	-908
<b>Résultat Net</b>	<b>224</b>	<b>887</b>	<b>1 423</b>	<b>1 103</b>	<b>877</b>	<b>1 652</b>	<b>1 502</b>	<b>1 051</b>	<b>927</b>	<b>915</b>	<b>660</b>	<b>2 049</b>	<b>1 409</b>

Capitaux Propres (Avant Affectation)	1 330	1 991	2 556	2 252	1 989	2 778	2 621	2 214	2 134	2 120	1 871	3 212	2 611
<b>TOTAL BILAN</b>	<b>1 533</b>	<b>2 655</b>	<b>3 249</b>	<b>3 942</b>	<b>2 433</b>	<b>3 535</b>	<b>3 056</b>	<b>2 746</b>	<b>2 647</b>	<b>2 689</b>	<b>2 701</b>	<b>4 732</b>	<b>3 488</b>

## UIB FINANCE

- > Les Produits d'Exploitation sont de **963 KTND** en 2024 vs 1,115 KTND en 2023.
- > Le Résultat Net est de **338 KTND** en 2024 vs 629 KTND en 2023.
- > UIB Finance gère l'internationale obligataire SICAV dont l'actif net est passé de **163,8 millions de dinars** en 2023 à **177,1 millions de dinars** en 2024, avec un rendement de **7,01%** en 2024 (5<sup>ème</sup> meilleur rendement du secteur / 30 SICAV).
- > Le Total Bilan s'élève à 5 621 KTND en 2024 vs 4 715 KTND en 2023
- > Le ROE de l'UIB Finance s'élève à 11,5% en 2024

EN KTND	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>305</b>	<b>437</b>	<b>187</b>	<b>186</b>	<b>288</b>	<b>278</b>	<b>292</b>	<b>386</b>	<b>603</b>	<b>942</b>	<b>1 276</b>	<b>1 115</b>	<b>963</b>
Charges d'exploitation	-342	-309	-329	-326	-349	-365	-403	-446	-406	-413	-643	-668	-839
Dont Dotations/reprises nettes aux provisions et amortissements	-27	-	-	-	-	1	1	-2	-6	-6	-33	0	-15
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-65</b>	<b>128</b>	<b>-142</b>	<b>-140</b>	<b>-61</b>	<b>-86</b>	<b>-112</b>	<b>-59</b>	<b>196</b>	<b>529</b>	<b>633</b>	<b>448</b>	<b>124</b>
Produits/charges financières et autres gains/pertes ordinaires	102	32	3	16	1	26	36	26	50	68	124	304	251
Impôts sur les sociétés et contribution exceptionnelle	-0,4	-1,0	-0,5	-0,5	-1,7	-0,7	-0,9	-1,2	-1,7	-78,1	-138,4	-122,4	-35,6
<b>Résultat Net</b>	<b>37</b>	<b>160</b>	<b>-138</b>	<b>-124</b>	<b>-62</b>	<b>-61</b>	<b>-75,5</b>	<b>-41,1</b>	<b>243</b>	<b>519</b>	<b>619</b>	<b>629</b>	<b>338</b>

Capitaux Propres (Avant Affectation)	607	766	628	504	1 103	1 042	966	925	1 168	1 688	2 306	2 935	2 954
<b>TOTAL BILAN</b>	<b>2 103</b>	<b>1 201</b>	<b>1 059</b>	<b>1 167</b>	<b>1 947</b>	<b>1 781</b>	<b>2 148</b>	<b>2 860</b>	<b>3 636</b>	<b>3 513</b>	<b>4 131</b>	<b>4 715</b>	<b>5 621</b>

# UIB ASSURANCES – SOCIÉTÉ EN MODE DE DÉVELOPPEMENT

## ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 DÉCEMBRE 2024 (Unité : en KTND)

LIBELLÉ	2024	2023
<b>RTV</b> Sous total (Résultat technique de l'assurance et/ou de la réassurance vie)	- 7 004	- 3 627
<b>PRNT1</b> Produits des placements		
PRNT11- Revenus des placements	663	232
PRNT14- Profits provenant de la réalisation des placements	1	-
<b>CHNT1</b> Charges des placements		
CHNT13- Pertes provenant de la réalisation des placements	-1	-1
<b>CHNT3</b> Autres charges non techniques	-56	-809
<b>RÉSULTAT PROVENANT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>-6 397</b>	<b>-4 205</b>
<b>CHNT4</b> Impôts sur le résultat	-78	0
<b>RÉSULTAT PROVENANT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES APRÈS IMPÔTS</b>	<b>-6 475</b>	<b>-4 205</b>
<b>CHNT5</b> Pertes Extraordinaires	-11	-11
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>- 6 486</b>	<b>- 4 216</b>

# ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2024

---

# ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2024

## RÉSULTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31/12/2024

### ÉTAT DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ PÉRIODE DU 1ER JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2024

(Unité : en milliers de Dinars)

Les états financiers consolidés du Groupe Union Internationale de Banques pour l'exercice clos le 31 Décembre 2024 font apparaître un total bilan ade **8 301,8 MTND** et un résultat net (consolidé) de **71,9 MTND** vs 125 MTND en 2023.

	NOTES	2024	2023
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>			
Intérêts et revenus assimilés	(18)	681 041	642 171
Commissions (en produits)	(19)	161 291	161 871
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	(20)	44 011	37 359
Revenus du portefeuille d'investissement	(21)	33 615	29 361
Résultat de l'activité d'assurance		981	-
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>920 939</b>	<b>870 762</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>			
Intérêts courus et charges assimilées	(22)	(370 309)	(338 666)
Commissions encourues	(23)	(10 805)	(9 115)
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>(381 114)</b>	<b>(347 781)</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>		<b>539 825</b>	<b>522 981</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	(24)	(67 999)	(47 736)
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	(25)	(1 222)	(1 283)
Autres produits d'exploitation		56	67
Frais de personnel	(26)	(202 680)	(189 707)
Charges générales d'exploitation	(27)	(62 523)	(59 353)
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations		(16 366)	(11 408)
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>189 091</b>	<b>213 561</b>
Solde en gain/perte provenant des autres éléments ordinaires		397	101
Impôt sur les bénéfices	(28)	(82 159)	(74 135)
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>		<b>107 329</b>	<b>139 527</b>
Solde en gain/perte provenant des autres éléments extraordinaires	(29)	(35 264)	(14 450)
Part de résultat revenant aux minoritaires		204	94
Résultat net du groupe		71 861	124 983
<b>RÉSULTAT NET APRÈS MODIFICATIONS COMPTABLES</b>		<b>71 861</b>	<b>124 983</b>
<b>RÉSULTAT PAR ACTION (EN DT)</b>	<b>(30)</b>	<b>2,079</b>	<b>3,616</b>

# ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2024

## RÉSULTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31/12/2024

BILAN ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024  
(Unité : en milliers de Dinars)

	NOTES	2024	2023	
<b>ACTIF</b>				
AC1	Caisse et avoirs auprès de la BCT, CCP et TGT	(1)	627 731	119 505
AC2	Créances sur les établissements bancaires et financiers	(2)	737 764	397 981
AC3	Créances sur la clientèle	(3)	6 212 348	6 530 890
AC4	Portefeuille-titres commercial	(4)	54 860	97 362
AC5	Portefeuille d'investissement	(5)	490 640	382 584
AC6	Valeurs immobilisées	(6)	85 343	77 449
AC7	Autres actifs	(7)	61 617	79 288
	Actif d'impôt différé	(8)	31 512	38 483
	<b>TOTAL ACTIFS</b>		<b>8 301 814</b>	<b>7 723 542</b>
<b>PASSIF</b>				
PA2	Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	(9)	2 045	2 920
PA3	Dépôts et avoirs de la clientèle	(10)	6 856 182	6 284 396
PA4	Emprunts et ressources spéciales	(11)	147 879	197 792
PA5	Autres passifs	(12)	262 122	247 837
	Impôt différé Passif		16	18
	<b>TOTAL PASSIFS</b>		<b>7 268 244</b>	<b>6 732 963</b>
	Intérêts des minoritaires dans les autres capitaux propres		3 204	3 110
	Intérêts des minoritaires dans le résultat		204	94
	<b>INTÉRÊTS MINORITAIRES</b>		<b>3 408</b>	<b>3 204</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
CP1	Capital		172 800	172 800
CP2	Réserves		744 375	652 737
CP5	Résultats reportés		41 126	36 855
	Résultats reportés hors modifications comptables		41 126	36 855
CP6	Résultat de l'exercice		71 861	124 983
	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	(13)	<b>1 030 162</b>	<b>987 375</b>
	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		<b>8 301 814</b>	<b>7 723 542</b>

# ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2024

## RÉSULTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31/12/2024

### ÉTAT DES ENGAGEMENTS HORS BILAN CONSOLIDÉ ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024 (Unité : en milliers de Dinars)

	NOTES	2024	2023
<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>			
HB1	Cautions, avals et autres garanties données	539 739	641 799
HB2	Crédits documentaires	440 997	294 378
<b>TOTAL DES PASSIFS ÉVENTUELS</b>		<b>980 736</b>	<b>936 177</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>			
HB4	Engagements de financements donnés	153 405	169 749
HB5	Engagements sur titres	-	7 500
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>		<b>153 405</b>	<b>177 249</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>			
HB7	Garanties reçues	2 232 582	2 463 030
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>		<b>2 232 582</b>	<b>2 463 030</b>

# ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2024

## RÉSULTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31/12/2024

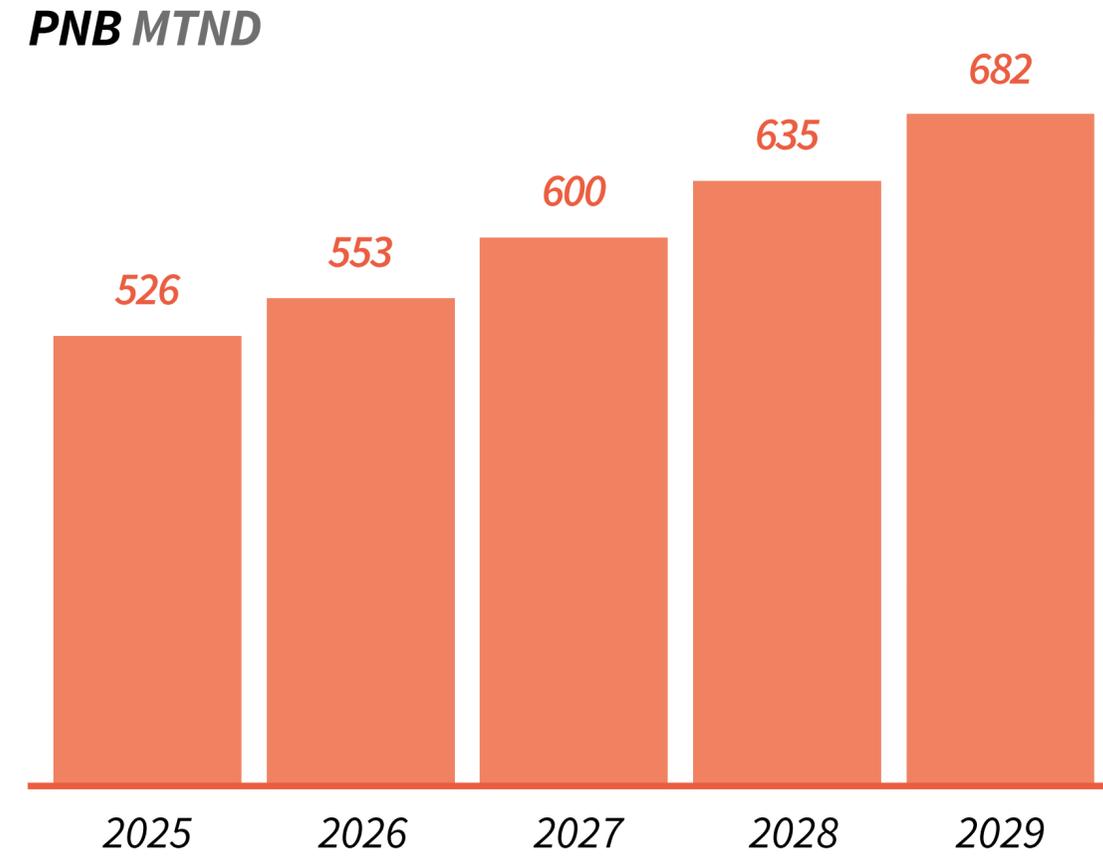
### ÉTAT DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024 (Unité : en milliers de Dinars)

	NOTES	2024	2023
<b>FLUX D'EXPLOITATION</b>			
Produits d'exploitation bancaire encaissés (hors revenus du portefeuille d'investissement)		898 888	846 030
Charges d'exploitation bancaire décaissées		(400 078)	(363 312)
Depôts / Retraits de dépôts auprès des établissements bancaires		(27)	26
Depôts / Retraits de dépôts auprès d'autres établissements financiers		2 500	1 000
Prêts et avances / Remboursement prêts et avances accordés à la clientèle		257 436	(199 751)
Dépôts / Retraits de dépôts de la clientèle		571 437	396 771
Titres de placement		43 778	(5 000)
Sommes versées au personnel et créditeurs divers		(246 996)	(223 073)
Autres flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation		(14 313)	10 290
Impôt sur les bénéfices		(74 309)	(80 081)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>		<b>1 038 316</b>	<b>382 901</b>
<b>FLUX D'INVESTISSEMENT</b>			
Intérêts et dividendes encaissés sur portefeuille d'investissements		30 433	26 881
Acquisition / cessions sur portefeuille d'investissement		(106 097)	(10 003)
Acquisitions / cessions sur immobilisations		(24 218)	(15 743)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		<b>(99 883)</b>	<b>1 135</b>
<b>FLUX DE FINANCEMENT</b>			
Emission / Remboursement d'emprunts		(60 747)	(72 668)
Augmentation / diminution ressources spéciales		3 111	3 796
Dividendes et autres distributions		(29 375)	(27 648)
Autres flux de financement		0	(7 819)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		<b>(87 012)</b>	<b>(104 339)</b>
Incidence de la variation du périmètre de consolidation		-	3 584
Variation des liquidités et équivalents de liquidités au cours de la période		851 423	279 698
Liquidités et équivalents de liquidités début de l'exercice		502 580	219 298
<b>LIQUIDITÉS ET ÉQUIVALENTS DE LIQUIDITÉS FIN DE L'EXERCICE</b>	(31)	<b>1 354 003</b>	<b>502 580</b>

# III. OBJECTIFS 2025 - 2029

---

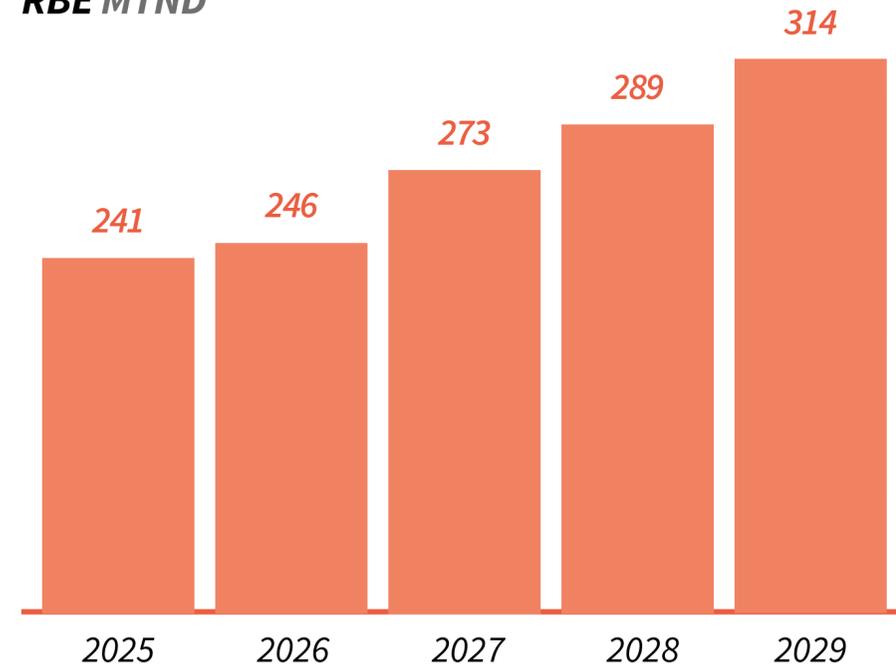
## OBJECTIFS 2025 - 2029



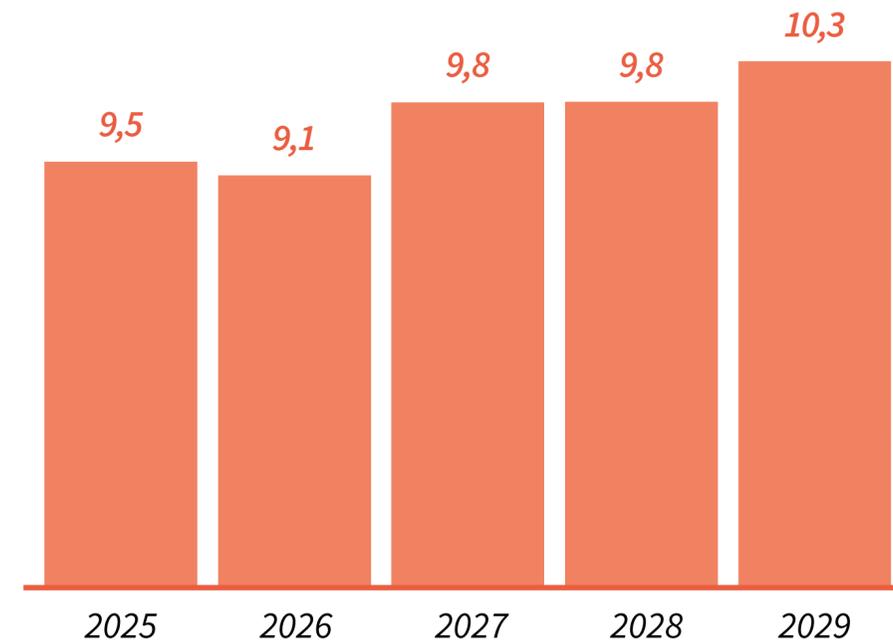
- Le PNB projeté en 2025 serait en régression de – 2,9% par rapport au réalisé 2024 avec un TCAM prévisionnel 2025-2029 de 6,7%.
- Cette projection tient compte des mesures réglementaires en lien avec l'entrée en vigueur de la loi 2024-41.

## OBJECTIFS 2025 - 2029

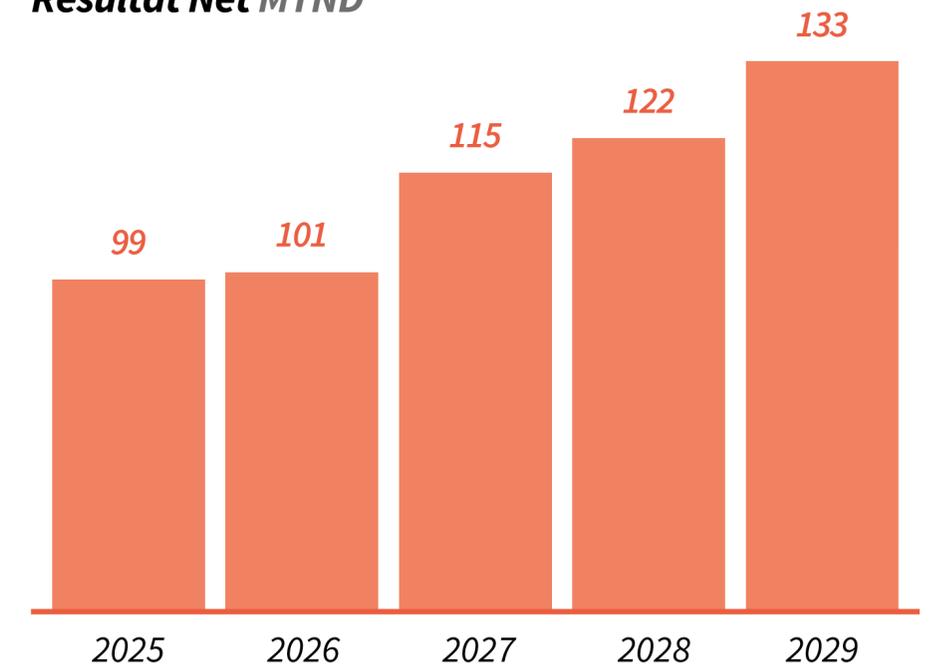
RBE MTND



ROE (%)



Résultat Net MTND



→ Le ROE continue à refluer sous l'effet de divers facteurs et des mesures réglementaires (loi 2024-41).

→ Une réflexion est en cours pour que le Banque retrouve une meilleure trajectoire de ses résultats.

# **IV. LECTURE DES RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'EXÉCUTION DE LEUR MISSION**

---

# V. QUESTIONS & RÉPONSES

---

# VI. PROJET DE RÉSOLUTIONS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

---

# PROJET DE RÉSOLUTIONS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

## PREMIÈRE RÉSOLUTION :

▶ L'Assemblée Générale Ordinaire, après lecture des rapports du Conseil d'Administration sur la gestion de la banque et la gestion du groupe, au titre de l'exercice 2024, approuve lesdits rapports.

Aussi, l'Assemblée Générale Ordinaire, après lecture des états financiers individuels et consolidés arrêtés au 31 Décembre 2024 et les rapports des Commissaires aux Comptes sur les états financiers individuels et les états financiers consolidés y afférant, approuve lesdits états financiers.

En conséquence, elle donne aux membres du Conseil d'Administration quitus entier et sans réserve de leur gestion pour l'exercice 2024.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à

.....

## DEUXIÈME RÉSOLUTION :

▶ L'Assemblée Générale Ordinaire, donne acte au Conseil d'Administration et aux commissaires aux comptes de ce qui lui a été rendu compte conformément aux dispositions des articles 200 et suivants et 475 du code des sociétés commerciales ainsi que l'article 62 de la loi n° 2016-48 relative aux banques et aux établissements financiers. Elle approuve toutes les opérations rentrant dans le cadre de ces dispositions et telles qu'elles ont été présentées dans le rapport spécial des Commissaires aux Comptes.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à

.....

## TROISIÈME RÉSOLUTION :

▶ L'Assemblée Générale Ordinaire approuve la proposition du Conseil d'Administration de reclasser les réserves pour réinvestissements exonérés d'un montant de 39 740 000, 000 TND - devenus disponibles - en réserves ordinaires, suite à la cession de titres et ce, conformément à l'article 39 du Code de l'impôt sur le Revenu des Personnes Physiques et de l'impôt sur les Sociétés.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à

.....

## QUATRIÈME RÉSOLUTION :

▶ L'Assemblée Générale Ordinaire approuve la proposition du Conseil d'Administration, de répartir le bénéfice net de l'exercice 2024, qui s'élève à 85 706 809,765 TND majoré du report à nouveau positif de 4 422 469,675 TND, soit un bénéfice distribuable de 90 129 279,440 TND et ce, comme suit :

- Bénéfice distribuable	<b>90 129 279,440 TND</b>
- Réserve Ordinaire	<b>55 000 000,000 TND</b>
- Fonds social	<b>1 000 000,000 TND</b>
- Dividendes	<b>29 376 000,000 TND</b>
- Report à nouveau	<b>4 753 279,440 TND</b>

La date de mise en paiement des dividendes, soit 0,850 TND par action ou certificat d'investissement, est fixée le 02 juin 2025. Le règlement s'effectuera auprès des intermédiaires en Bourse et teneurs de comptes dépositaires des titres via TUNISIE CLEARING.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à

.....

# PROJET DE RÉSOLUTIONS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

## CINQUIÈME RÉSOLUTION :

▶ L'Assemblée Générale Ordinaire prend acte et accepte la démission de Madame Asmae Hajjami de ses fonctions d'Administrateur et ratifie la cooptation de Madame Anne Drebel en tant qu'administratrice et ce, pour la durée restante du mandat de Madame Asmae Hajjami qui prendra fin à l'issue de la présente Assemblée Générale.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à

.....

## SIXIÈME RÉSOLUTION :

▶ L'Assemblée Générale Ordinaire décide de renouveler le mandat de Mme Anne Drebel en qualité d'administrateur et ce, pour une période de 3 ans. Elle exercera ainsi sa fonction d'Administrateur jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2027.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à

.....

## SEPTIÈME RÉSOLUTION :

▶ L'Assemblée Générale Ordinaire décide d'allouer au Conseil d'Administration la somme de 350 000,000 dinars à titre de jetons de présence pour l'exercice 2024. L'Assemblée autorise le Conseil d'Administration à fixer les modalités de distribution desdits jetons de présence.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à

.....

## HUITIÈME RÉSOLUTION :

▶ L'Assemblée Générale Ordinaire autorise, sur proposition du Conseil d'Administration, l'émission d'un ou plusieurs emprunts obligataires ordinaires et/ou subordonnés en une ou plusieurs tranches d'un montant ne dépassant pas 200 millions de dinars, et délègue, conformément à l'article 331 du code des sociétés commerciales au Conseil d'Administration pour en fixer les montants successifs, les modalités et les conditions de chaque émission.

L'Assemblée Générale Ordinaire autorise le Conseil d'Administration à déléguer à la Direction Générale de fixer les modalités et les conditions de chaque émission.

Cette autorisation est valable jusqu'à la date de tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de 2025.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à

.....

## NEUVIÈME RÉSOLUTION :

▶ L'Assemblée Générale Ordinaire confère tous les pouvoirs au représentant légal de la Banque ou à son mandataire pour effectuer les dépôts et publications prévus par la loi.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à

.....

**أنتم المستقبل**



الإتحاد الدولي للبنوك

UIB

GRUPE SOCIETE GENERALE